



MALÁ ENERGETIKA JAKO PŘÍLEŽITOST PRO VELKÉ ENERGETICKÉ FIRMY

Česko jako evropský hráč v energetice –
možnosti a příležitosti energetického balíčku 2030

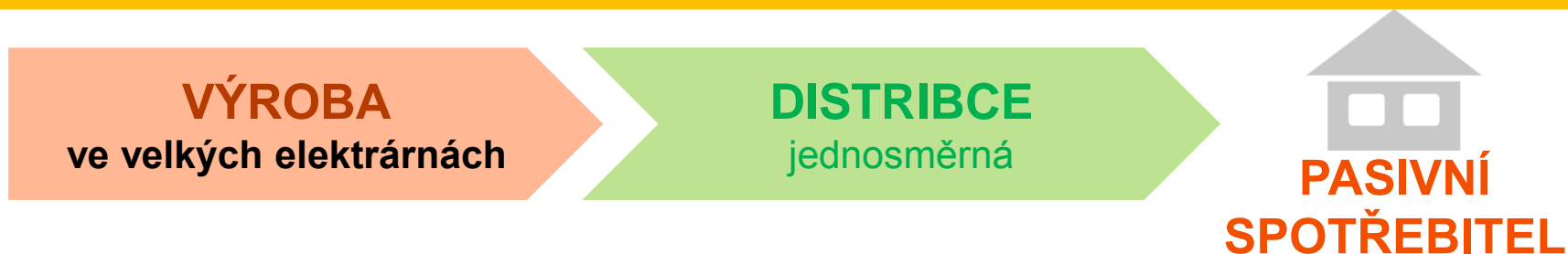
9.6. 2017

Pavel Cyrani , člen představenstva a ředitel divize obchod

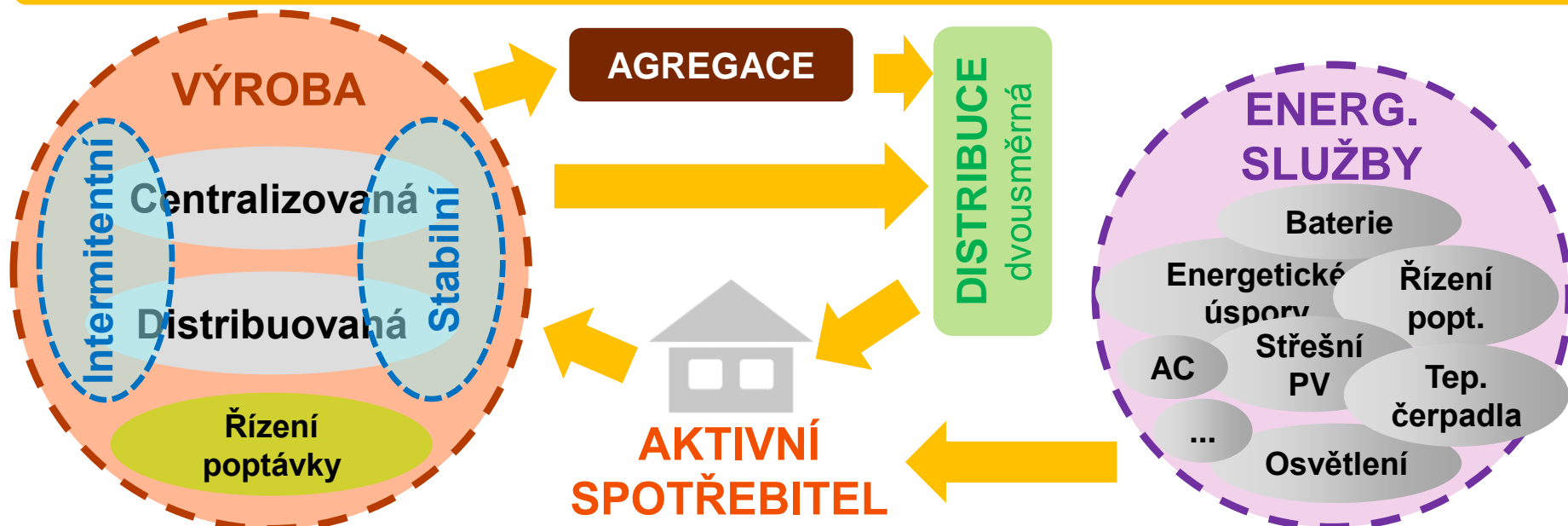
TRH S ENERGIEMI SE MĚNÍ Z „JEDNODUCHÉ“ VÝROBY A DODÁVKY KOMODIT NA KOMPLEXNÍ INTERAKCI SE ZÁKAZNÍKY



TRADIČNÍ HODNOTOVÝ ŘETĚZEC V ENERGETICE



NOVÝ ENERGETICKÝ TRH



ČEZ ESCO JE ODPOVĚDÍ NA ROSTOUCÍ OBCHODNÍ PŘÍLEŽITOSTI V MALÉ ENERGETICE



- ČEZ nabízí komplexní energetické služby, včetně energetických úspor, skrze svou dceřinou společnost **ČEZ ESCO (Energy Services Company)** od roku 2014
 - V roce 2015 (první rok existence) tvořily energetické služby pouze něco přes 20% EBITDA společnosti ČEZ ESCO, zbytek tvořil prodej komodity
 - V prvních dvou letech se ČEZ ESCO zaměřilo na **akvizici vědomostní základny a kompetencí** skrze nákup již existujících firem nebo vytvořením vlastních interních týmů expertů
-
- ČEZ ESCO dnes zaměstnává **1200 expertů v 8 dceřiných společnostech.**
 - V roce 2017 se očekává, že zisk ESCO z **energetických služeb** bude vyšší než příjmy z dodávek energetických komodit.

EKONOMICKY SMYSLUPLNÉ ENERGETICKÉ ÚSPORY JSOU DŮLEŽITOU SOUČÁSTÍ PORTFOLIA ENERGETICKÝCH SLUŽEB



Energetické úspory se zárukou (EPC)

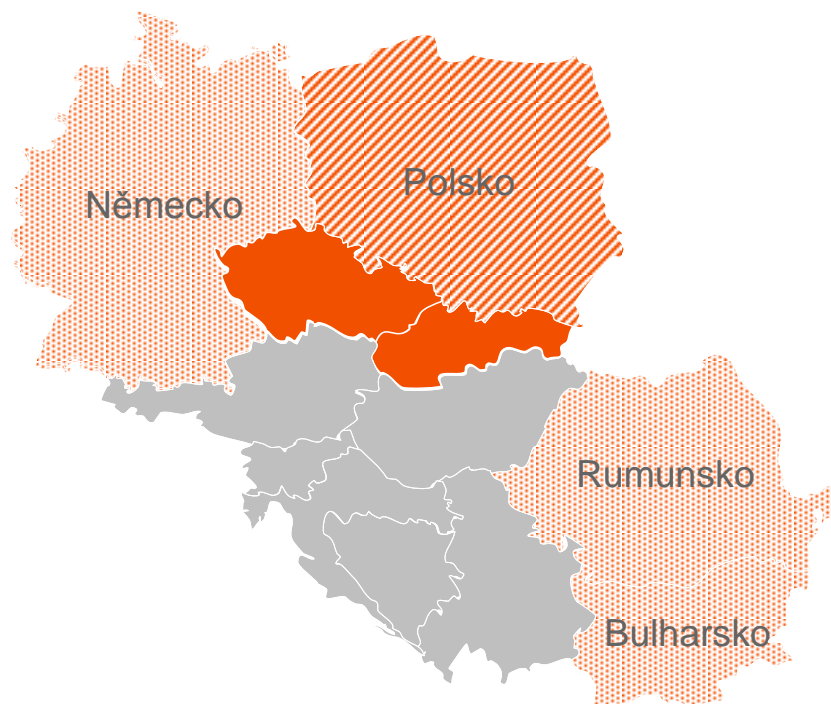
- ČEZ ESCO nabízí komplexní řešení na snížení energetické náročnosti pro veřejný sektor metodou EPC.
- Reference: **Úspory energie v Národním divadle**, celkové energetické úspory (více než 50% původních nákladů), nižší CO₂ emise.

Energetické služby na klíč pro firmy

- ČEZ ESCO zajišťuje snížení energetické náročnosti a zejména provozních nákladů pro soukromé firmy.
- Reference: **Energetické úspory v Hotelu Jalta v Praze**. Postupná modernizace energetického hospodářství.



ROZVOJ ESCO VE SKUPINĚ ČEZ PROBÍHÁ POSTUPNĚ NA TRZÍCH, KDE SKUPINA ČEZ JIŽ PŮSOBÍ



V ROCE 2014 BYLY VYTYČENY ENERGETICKO-KLIMATICKÉ CÍLE DO ROKU 2030



Členské státy schválily 23. 10. 2014 tři klimaticko-energetické cíle pro rok 2030:

min. 40 %
snížení emisí
skleníkových plynů
oproti stavu v 1990

- **Závazný** na **celoevropské** úrovni
- Parciální cíl pro EU ETS: 43% redukce oproti 2005 do 2020
- Případně zpřísněný po globální klimatické dohodě

min. 27 %
podíl obnovitelných
zdrojů energie na
celkové finální spotřebě
energie

- **Závazný** na **celoevropské** úrovni
- Případná podpora bude více vystavena tržnímu řešení (aukce na výkupní cenu)

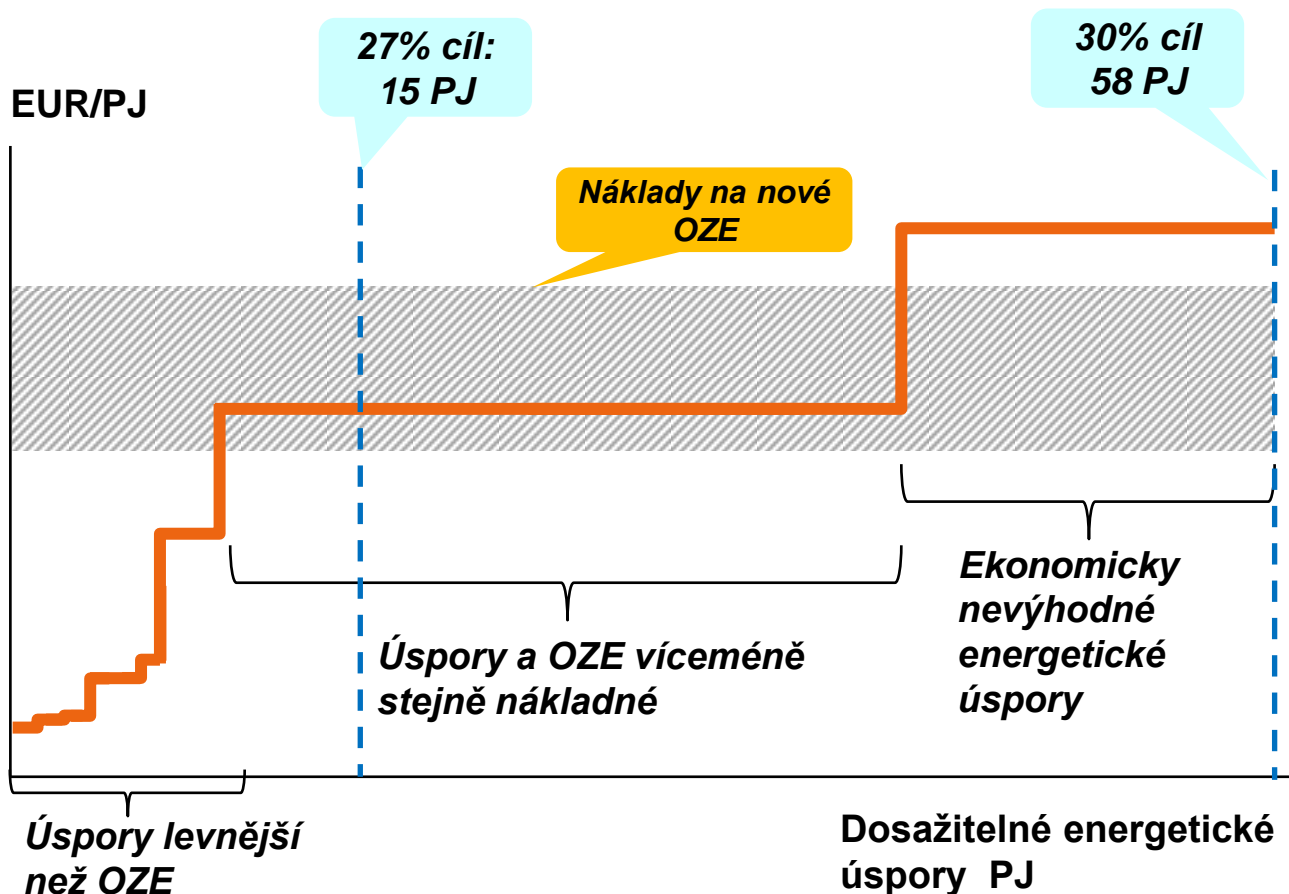
min. 27 %
energetických úspor
oproti business-as-usual
predikcím z roku 2007

- **Indikativní** na **celoevropské** úrovni (zkušenost s cíli 2020 ukazuje, že indikativní cíl se při neplnění změní na závazky)
- Motivován zejména snížením dovozní závislosti
- EK navrhne prioritní sektory pro realizaci energetických úspor

PŘI VOLBĚ PRIORIT A CÍLŮ JE TŘEBA UPLATŇOVAT LOGIKU EKONOMICKÉ VÝHODNOSTI



Ilustrativní nákladová křivka energetických úspor pro ČR

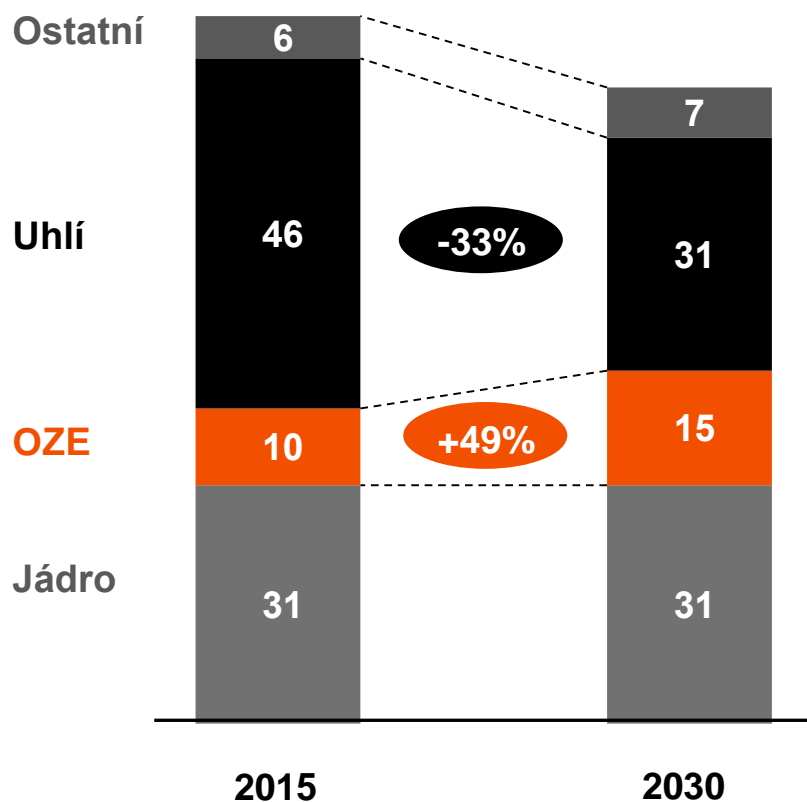


- Je zapotřebí připravit studii, která ukáže možná opatření a jejich náklady
- Míra OZE a energetických úspor ovlivňuje produkci CO₂
- **Při projednávání směrnic pro OZE, energetickou účinnost a EU ETS je zapotřebí zohlednit jejich provázanost a zajistit vzájemný soulad**

STRUKTURÁLNÍ ZMĚNY V ČESKÉ ENERGETICE OČEKÁVÁ I ASEK



Vývoj a struktura hrubé výroby elektřiny v ČR dle ASEK
TWh



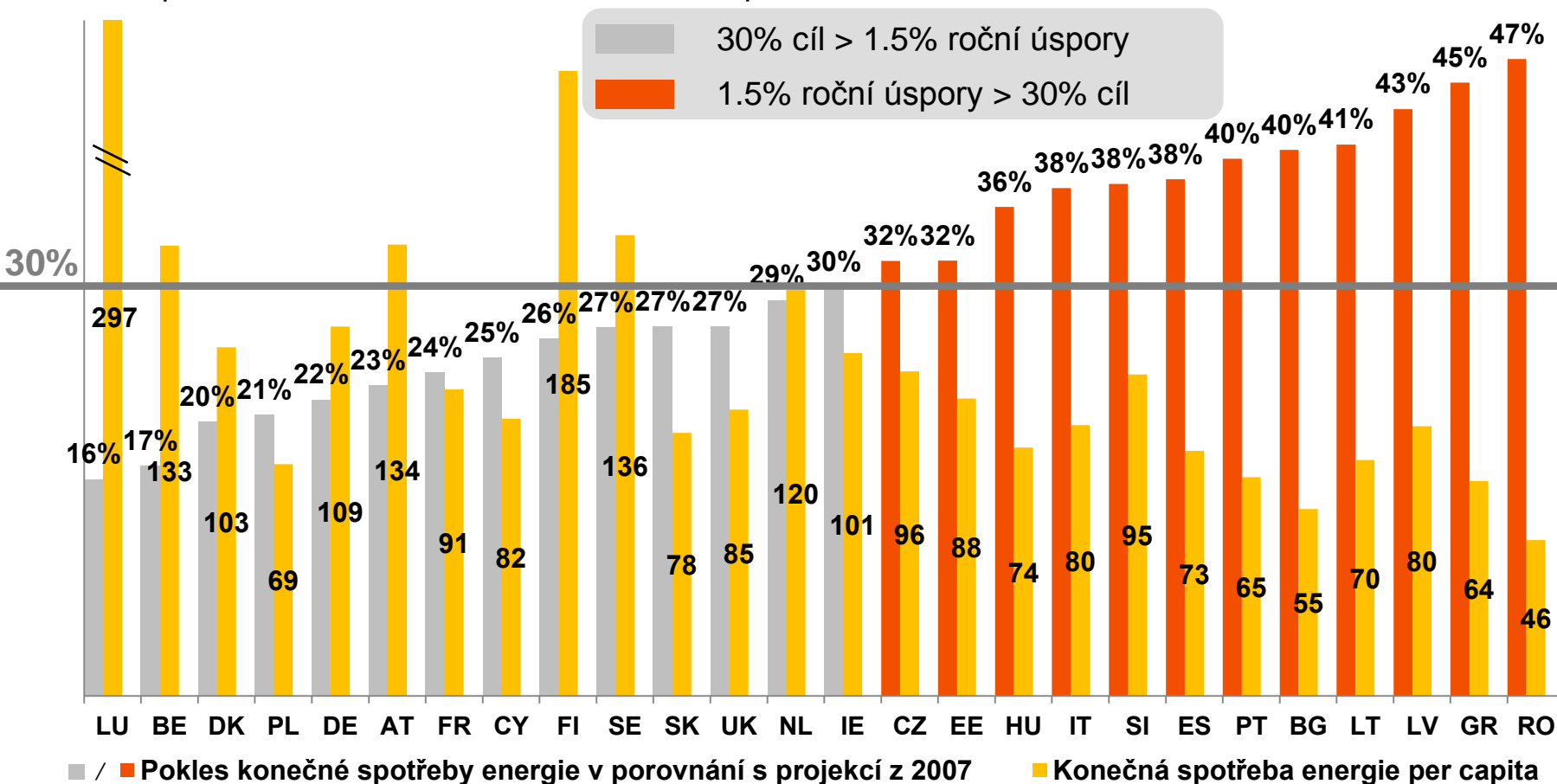
- Aktualizovaná státní energetická koncepce (ASEK) počítá s vývojem v ČR:
 - **33% pokles** výroby elektřiny z **uhlí** do roku 2030 oproti roku 2015
 - **49% nárůst** výroby elektřiny z **OZE** do roku 2030 oproti roku 2015
 - Růst výroby elektřiny z **decentrálních zdrojů**
- Díky technologickému pokroku je výstavba dodatečné kapacity PV a větru dnes o téměř 40 procent levnější než před pěti lety
 - Pro dodání dodatečných 5 TWh ročně z PV a větru (z každého 50%) je nutná investice ve výši přibližně **130 miliard Kč**
 - Před pěti lety by stejná investice vyšla na přibližně **200 miliard Kč**
 - Za pět let lze očekávat pokles na úroveň kolem **100 miliard Kč**

NÁVRH EED TLAČÍ ZEMĚ S JIŽ NÍZKOU SPOTŘEBOU ENERGIJE NA HLAVU K PŘEPLNĚNÍ EVROPSKÉHO 30% CÍLE



Pokles konečné spotřeby energie ve 2030 po implementaci povinnosti dosahovat 1.5% nových úspor ročně * a spotřeba per capita

% oproti referenčnímu scénáři z 2007, GJ/cap 2015



* 30% cíl v porovnání s projekcí spotřeby energie z 2007, 1,5% z 2016-2018 prodejů energií konečným zákazníkům, možno uplatnit výjimky

ČR BY MĚLA PŘI STANOVENÍ CÍLŮ PRO OBNOVITELNÉ ZDROJE A ENERGY EFFICIENCY VYCHÁZET PRIMÁRNĚ Z ASEK-U



Obnovitelné zdroje

- Pro ČR by bylo přirozené usilovat o to, aby obnovitelné zdroje rostly dle platné SEK, návrhy z Evropského parlamentu by však vedly i k násobně vyšším hodnotám
- Návrh Komise pro lineární růst OZE je zbytečně silnou podmínkou
 - OZE technologie budou s postupem času dále zlevňovat
 - V zemi s přebytkem elektřiny postrádá smysl přidávat nyní další výrobní zdroje – důsledkem je jen větší export za nízké, podnákladové ceny nových zdrojů
- Zavedení (evropské) finanční platformy jako alternativy při naplňování cíle pro OZE by zasahovalo do volby národního energetického mixu a míry energetické soběstačnosti členských států

Energy Efficiency

- Energetické úspory, které jsou pro ČR ekonomicky výhodné, dosahují dle SEK 26% oproti business-as-usual scénáři do 2030.
- Premiéři členských států se shodli na 27%, návrh Evropské komise byl 30% a návrhy v Evropském parlamentu dosahují až 40%. (v návrhu směrnice EED tzv. Article 3)
- Při nastavení cílů úspor je třeba vzít v úvahu ekonomickou logiku. Energie z nejnovějších obnovitelných zdrojů je levnější než mnohé vyžadované úspory.
- Hodnoty uvedené v impact assessmentu EK ukazují, že každoroční investice do energetických úspor dosáhnou pro většinu členských států 1,5-2 % HDP
- Každá země by si proto měla připravit vlastní studii pro ekonomicky racionální energetické úspory
- Je zapotřebí zajistit soulad cílů EED. Povinné úspory ve výši 1,5% z průměrného prodeje energií v letech 2016-18 (Article 7) nutí řadu států k podstatně vyšším úsporám, než Article 3.
- Návrh EED reálně konzervuje chudobu: šetřit mají všichni bez ohledu na spotřebu per capita